



## Průběžná sebehodnotící zpráva projektu MAP Turnovsko II. za období od 1. 3. 2018 do 28. 2. 2019

Sebehodnotící zpráva je vytvořena dle Metodiky pro vnitřní evaluaci projektů PO3 OP VVV.

**Název projektu: MAP Turnovsko II.**

**Jména autorů z realizačního týmu projektu: Ing. Lenka Krupařová, Mgr. Karel Bárta, RNDr. Robert Rölc, Ph.D., Lenka Kvintusová, Kateřina Mrkvičková, Bc. Marcela Jandová, Ing. Kamila Kořánová, Zdenka Svobodová, Petra Patočková**

**Datum: 28. 3. 2019**

### a) Uspořádání účastníků v projektu, jeho vedení a klíčoví aktéři

#### 1) Je nastavení z pohledu kompetencí a odpovědnosti v platformách optimální a proč?

Vedení projektu zajišťuje stabilní realizační tým (RT), ve kterém jsou zastoupeni zkušení odborníci z projektové oblasti i odborníci z oblasti školství, kteří jsou schopni dobře spolupracovat a vzájemně se doplňovat. V RT působí i zástupci zapojených škol. Ukázalo se, že nastavení vyhovuje procesu akčního plánování a zajišťuje realizaci aktivit v souladu s projektovou žádostí a směřuje tak ke zdárnému naplnění cílů projektu.

#### 2) Jaké je odborné zajištění diskuzních platform? Je stávající stav uspokojivý a proč?

Realizační tým zabezpečuje činnost Řídicího výboru (ŘV) a jednotlivých pracovních skupin (PS).

ŘV je tvořen zástupci klíčových aktérů ve vzdělávání – jsou tam zastoupeni zřizovatelé škol, ředitelé škol, učitelé, zaměstnanci školních družin a školního klubu, pracovníci organizací neformálního vzdělávání, pedagogové základních uměleckých škol, rodiče, pracovníci KAP, zaměstnanci MAS působících na území MAP, obce, které nezřizují školu, členy jsou i zástupce ORP Turnov, zástupce Centra podpory projektu SRP v Libereckém kraji a zástupci RT MAP. Podklady pro jednání připravuje RT ve spolupráci s PS. Celkem má ŘV 20 členů. Jednání ŘV vede jeho předsedkyně, která je zároveň místostarostkou města Turnova a odbornicí na oblast školství. Jednání probíhají efektivně, v souladu se Statutem a Jednacím řádem, jednotliví členové vždy obdrží v předstihu podklady k projednávaným materiálům. Klíčové materiály jsou nejdříve projednány v rámci PS a po zapracování připomínek jsou připraveny k projednání a schválení na ŘV.

V rámci projektu byly zformovány 5 PS – 4 povinné a 1 volitelná:

- PS pro financování
- PS pro rozvoj čtenářské gramotnosti
- PS pro rozvoj matematické gramotnosti
- PS pro rovné příležitosti
- PS pro zájmové a neformální vzdělávání



V čele každé PS je vedoucí, což je vždy odborník na konkrétní problematiku, kterou se daná PS zabývá. Vedoucí po každém jednání PS zpracovává zápis z jednání a zodpovídá za efektivní průběh jednání PS.

Nastavení kompetencí ŘV a zřízených PS vyhovuje procesu akčního plánování s cílem aktualizace, monitoringu, evaluace a implementace MAP.

V hodnoceném období proběhla také řada workshopů a informačně vzdělávacích aktivit především pro pedagogy škol. V souladu s projektovou žádostí byla vybírána aktuální témata pod vedením odborníků z praxe. Byla zřízena platforma Podpora ředitelů MŠ a platforma Podpora ředitelů ZŠ. Společná setkání doplňovala pravidelná metodická podpora formou e-mailových zpráv s aktuálními informacemi z oblasti školství.

Během realizace došlo k menší změně v RT, která souvisela s odchodem R. Brychové z odboru školství, kultury a sportu MěÚ Turnov. Na její místo nastoupila K. Mrkvičková, která byla následně přijata do RT. K drobné změně došlo v ŘV, kdy byla na vlastní žádost vyměněna zástupkyně ZUŠ Turnov. Jednalo se o běžné změny v průběhu realizace, žádná větší personální opatření neplánujeme. Vzhledem k dosavadnímu zdárnému průběhu realizace projektu nejsou taková opatření nutná.

## b) Aktivity projektu

- 1) **Jakým způsobem v současné době probíhá setkávání aktérů v území participujících na aktualizaci MAP II, tj. Řídicího výboru a pracovních skupin (periodicita, forma, kdo moderuje)?**

Jednání ŘV probíhají 2x ročně, ve sledovaném období to bylo v květnu 2018 a v prosinci 2018. Jednání moderuje předsedkyně ŘV, materiály k projednávaným tématům prezentují odborní pracovníci RT. Z jednání je vždy pořizován zápis, který je společně s projednanými materiály zasílán všem členům ŘV.

Jednání všech PS proběhla ve sledovaném období 2x, na další období jsou plánována tak, aby proběhla vždy 4x ročně. Jednání moderuje vedoucí PS, program vždy předem konzultuje s odborníky z RT. V případě potřeby jsou přizváni na jednání PS i další odborníci.

- 2) **Co se nám osvědčilo a proč? Co naopak nefunguje a proč?**

Podstatný je fakt, že základem realizačního týmu jsou zkušení odborníci, kteří se podíleli už na realizaci předchozího projektu MAP Turnovsko a dlouhodobě se pohybují v oblasti školství. Lze zmínit zejména Mgr. Karla Bártu, který působí na pozici odborného konzultanta a dlouhodobě se podílí na přípravách strategií v oblasti školství nejen na regionální, ale i na celostátní úrovni. Zároveň je uznávaným lektorem vzdělávání pedagogů s celorepublikovou působností.

Vzhledem k velkému vytížení pedagogů škol plánujeme společné aktivity uvážlivě, abychom je příliš nezahlcovali. Osvědčilo se nám konzultovat předem přesnou podobu připravovaných akcí a jejich načasování se zástupci ze škol. Osvědčila se nám také spolupráce s odborem školství, kultury a sportu Městského úřadu Turnov.



- 3) Co podnikneme pro zlepšení, resp. jaké/jaká opatření učiníme pro efektivnější realizaci aktivit projektu? Kdo bude za opatření zodpovědný? Kdy bude/budou dokončena?

Při realizaci aktivit projektu budeme pokračovat v nastavených postupech v souladu s projektovou žádostí, v tuto chvíli není třeba přijímat žádná opatření.

- 4) Jakou podporu byste při realizaci projektu uvítali od Řídicího orgánu OP VVV/MŠMT/Odborného garanta?

Realizace projektu a jeho aktivit probíhá v souladu s projektovou žádostí, pravidelně předkládáme zprávy o realizaci a dobře funguje i spolupráce s projektovými pracovníky na MŠMT. Zástupci realizačního týmu se pravidelně účastní setkání na NIDV. Zatím nepožadujeme další formu podpory.

### c) Výstupy, očekávané výsledky, udržitelnost

- 1) Jaké byly původně plánované a jaké jsou v tuto chvíli reálné výstupy z projektu MAP II?

Harmonogram zpracování výstupů odpovídá harmonogramu uvedenému v žádosti. Během prvního roku realizace:

- Bylo aktualizováno složení ŘV, rovněž proběhla aktualizace dokumentů Statut a Jednací řád ŘV a uskutečnila se 2 jednání ŘV
- Byla aktualizována a ŘV schválena organizační struktura a komunikační plán (včetně identifikace dotčené veřejnosti)
- Byly zformovány nové pracovní skupiny, u každé proběhla 2 setkání
- Byl aktualizován Strategický rámec
- 2x proběhla aktualizace investičních priorit (v květnu 2018 a v prosinci 2018)
- Byl vyhodnocen Roční akční plán 2017/2018
- Byl zpracován nový Roční akční plán 2018/2019
- V rámci implementace proběhlo 8 jednorázových akcí:
  - Workshop pro školy, zřizovatele, rodiče... na téma rozvoj kvalitního inkluzivního vzdělávání (2. 5. 2018)
  - Workshop pro učitele na téma Hodnocení žáků (4. 9. 2018)
  - Workshop Spolupráce učitele a asistenta pedagoga (12.9.2018)
  - Workshop pro učitele Formativní hodnocení žáků základní školy (22. 10. 2018)
  - Seminář pro pedagogy Školní třída, její vedení a diagnostika (6.12.2018)
  - Workshop Metodika práce asistenta pedagoga (11. 12. 2018)
  - Setkání učitelů ZŠ pod vedením Mgr. Petra Šolce (12. 12. 2018)
  - Workshop vlastní hodnocení MŠ (12. 2. 2019)
- V rámci implementace byla vytvořena platforma Podpora ředitelů MŠ
- V rámci implementace byla vytvořena platforma Podpora ředitelů ZŠ
- Bylo zavedeno pravidelné poskytování metodické pomoci ředitelům škol
- Byl vytvořen a průběžně aktualizován web projektu a facebookové stránky
- V rámci implementace probíhaly kurzy pro děti a žáky ve spolupráci se Vzdělávacím centrem Turnov
- V rámci implementace probíhaly programy pro děti a žáky ve spolupráci s Městskou knihovnou Antonína Marka Turnov
- V rámci implementace probíhaly programy pro děti a žáky ve spolupráci se Střediskem volného času Turnov



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



- V rámci implementace byly připraveny programy pro děti a žáky ve spolupráci se Základní uměleckou školou Turnov

2) **Která nastavení/formáty komunikace v rámci projektu se osvědčily a čím? Co je potřeba změnit, z jakého důvodu a jak bude vypadat změna do budoucna, kdy bude realizována a kdo bude za ni zodpovědný?**

Součástí realizačního týmu je specialista na komunikaci, který se pravidelně věnuje aktualizaci webu a facebooku a zpracovává zpravodajské listy a přehled konaných akcí. Stručné zprávy ze zajímavých akcí pravidelně umísťujeme také na web města Turnov, v menší míře využíváme také prezentaci v novinách i na webu Turnovsko v akci. Při komunikaci se školami se nám osvědčila spolupráce se zaměstnankyní odboru školství, kultury a sportu Městského úřadu (dříve R. Brychová, nyní K. Mrkvičková), která je součástí realizačního týmu. Komunikace se školami probíhá většinou elektronicky, případně v rámci setkávání platform ředitelů a dalších setkání pedagogů. Pro komunikaci se spolupracujícími organizacemi, jako např. Středisko volného času Turnov, Městská knihovna Antonína Marka Turnov, Základní umělecká škola Turnov a Vzdělávací centrum Turnov, jsou určeny 2 manažerky, z nichž každá zodpovídá za svůj okruh organizací. Pokud jde o komunikaci mezi členy realizačního týmu, tam probíhá dle aktuálních potřeb telefonická či e-mailová komunikace či osobní jednání. Přibližně jednou měsíčně probíhají pravidelné porady celého realizačního týmu.

Uvedené způsoby komunikace se nám osvědčily, proto zatím neplánujeme v této oblasti žádné větší změny.

**d) Dodatečné informace**

Všechny podstatné informace jsou popsány výše.

**e) Shrnutí**

Tato sebehodnotící zpráva byla zpracována realizačním týmem a následně byla projednána a schválena na ŘV.